

# STRATEGISK PLAN

(antagen av stiftelsens styrelse den 28 april 2006)

# STRATEGIC PLAN

(approved by the Governing Board of the Foundation on 28 April 2006)

NATURVETENSKAP  
TEKNIK • MEDICIN

*Stiftelsen för Strategisk Forskning*

# **STRATEGISK PLAN**

**(antagen av stiftelsens styrelse den 28 april 2006)**

# Strategisk plan

Ändamålet för Stiftelsen för Strategisk Forskning är enligt stadgan att stödja forskning inom naturvetenskap, teknik och medicin för att främja utvecklingen av starka forskningsmiljöer av högsta vetenskapliga kvalitet i ett internationellt perspektiv, i syfte att stärka Sveriges framtida konkurrenskraft.

Tolkningen av nyckelorden *strategisk forskning* och *konkurrenskraft* är avgörande för hur stiftelsen genomför sitt uppdrag. Stiftelsen har definierat *strategisk forskning* som forskning som på sikt kommer till nytta för Sverige. Nyttan kan bedömas utifrån en eller fler av nedanstående aspekter: forskning vars resultat kan ligga till grund för utvecklingen av existerande eller nya företag; forskarutbildade personer, som genom en breddad och förbättrad forskarutbildning är attraktiva för anställning främst inom näringsliv och samhälle men också inom högskola och institut; kraften hos internationellt högklassiga forskningsmiljöer att dra unik kompetens och internationella investeringar till landet; forskning som fungerar som ett fokus för internationellt samarbete, varigenom kunskap av intresse för svensk industri kan hämtas hem. Allt detta bidrar också till ökad livskvalitet genom fler arbetstillfällen, bättre arbetsförhållanden och bättre hälsa samt till ett hållbart samhälle.

*Konkurrenskraften* värderas utifrån hur svensk forskning och svenska forskningsresultat hävdar sig i en internationell jämförelse. I detta ligger att svensk industri och svenskt samhälle ska stärkas, att svenska positioner ska flyttas fram vad gäller tillväxt och hållbar utveckling liksom vad gäller centrala mänskliga kvaliteter som livskvalitet, samt att svenska forskares bidrag till världens forskning ska växa i betydelse och omfattning.

## **Inriktning av verksamheten och prioritering av områden**

Stiftelsen har genom sin verksamhetsform och fristående ställning en unik frihet att agera oberoende av kortsiktiga och begränsande ramar. Stiftelsen tar inte något långsiktigt finansieringsansvar för enskilda forskningsområden utan gör tidsbegränsade insatser och flyttar sina prioriteringar över tid mellan olika områden och verksamhetsformer utgående från aktuell bedömning av behov och möjligheter. Resurserna kommer således inte att fördelas jämnt över tiden mellan olika forskargrupper, ämnesområden, samhällssektorer, näringsgrenar, universitet/högskolor eller institut.

Stiftelsen strävar efter att vara en insats- och resultatorienterad katalysator för att på ett kompetent sätt skapa mervärde genom att stödja kreativitet och nytänkande inom forskning och forskarutbildning inom sitt verksamhetsområde i Sverige. Satsningarna riktas inom utvalda fokusområden såväl mot hela starka forskningsmiljöer som mot enskilda forskare.

Stiftelsen stödjer forskning av stor betydelse för utvecklingen av näringsliv och samhälle i Sverige, både inom områden där Sverige idag är ledande i världen och inom nya områden där Sverige har potential att bli ledande, för att ta tillvara den fördjupade kunskap, kompetens och struktur som finns och kan skapas i vårt land.

Förutom högsta vetenskapliga kvalitet i ett internationellt perspektiv ska stiftelsens insatser uppfylla följande villkor:

1. Den stödda forskningen förutsätts resultera i fördjupad kunskap och kompetens som på sikt förväntas kunna bli *tillämpbar* inom kunskapsintensiva och högteknologiska näringsgrenar eller samhällssektorer i Sverige. För den stödda forskningen ska upprättas en *plan för* hur forskningsresultaten på sikt ska kunna komma till *nytta*, tex genom tekniköverföring, demonstratorer (nya funktions- eller teknikkoncept) eller immateriella rättigheter. Stöd till mer renodlade kommersialiseringprocesser ingår inte i stiftelsens ansvar, däremot ska stiftelsens insatser lägga en grund för och främja sådana insatser.

Sådana forskningsinsatser prioriteras som *förväntas kunna ge tillämpningar inom*

- Bioteknik, läkemedelsutveckling, medicinsk teknik
- System-, informations- och kommunikationsteknik
- Materialutveckling
- Process- och produktionsteknik

Stiftelsen vill dessutom starkt stimulera att forskning inom områden som inte tidigare har samverkat kan kopplas ihop i syfte att åstadkomma gränsöverskridande forskning.

2. Tidsramen för enskilda satsningar ska normalt omfatta en *anslagsperiod om 3 - 6 år*, men stiftelsen kan också göra *engångsinsatser* för enskilda forskare eller vid andra specifika behov, t ex när omedelbara insatser krävs.

3. Vid beslut om finansiering av mer långsiktiga insatser ska finnas *förutsättningar för en fortsättning och utveckling av verksamheten med annan finansiär*, t ex genom att verksamheten passar in i den långsiktiga planen inom berörd högskola/institut, eller genom att den kan driva fram ett nytt område till konkurrenskraft hos andra finansiärer eller övertas av relevant industri.

### **De ekonomiska ramarna**

Stiftelsen är till skillnad från flertalet andra större forskningsfinansiärer inte beroende av årliga anslag – styrelsen fastställer själv ramen för nya åtaganden över tid och har möjlighet att förbruka kapitalet, inte bara avkastningen. Denna stiftelsens frihet att besluta om anslagsvolym ger en mycket stor möjlighet att anpassa anslagsnivån till rådande situation i det svenska samhället och forsknings- och utbildningssystemet.

Stiftelsen bedömer, utgående från aktuell och förväntad kapitalutveckling samt forskningsbehoven sedda i relation till kraven på långsiktighet och stabilitet i stiftelsens finansiering, att den årliga anslagsvolymen bör ligga på en nivå av ca 500 miljoner kr. Stiftelsen beräknas därmed fortsätta att vara en betydelsefull aktör i det svenska forskningsfinansieringssystemet in i 2020-talet.

### **Stiftelsens roll i förhållande till andra forskningsfinansiärer, till universitet, högskolor och institut, och till avnämare**

Stiftelsen rör sig i enlighet med stadgan fritt mellan grundforskning och tillämpad forskning, med tonvikt på högkvalitativ forskning som aktivt strävar efter tillämpningar.

Stiftelsen är beredd att bidra till och utveckla det samarbete som finns idag mellan olika forskningsfinansiärer. I synnerhet ser stiftelsen det som fördelaktigt om finansiärer med olika ansvar gemensamt kan slussa viss verksamhet mellan sig allteftersom den utvecklas från grundforskning mot tillämpad FoU. Stiftelsen anser det dessutom väsentligt att samråd sker mellan finansiärer inför ev omfattande omprioriteringar av medel till vissa relevanta områden. Direkt samfinansiering av program mellan stiftelsen och annan finansiär bör dock endast bli aktuell i fall där samverkan innebär ett väsentligt mervärde exempelvis pg a specifik kompletterande kompetens hos annan finansiär. Stiftelsen strävar dessutom efter att finna nya former för forskningsstöd som är viktiga för Sveriges utveck-

ling men som andra finansiärer inte alltid kan erbjuda, för att därigenom komplettera dessa i syfte att snabbt och flexibelt fylla aktuella strategiska behov. Stiftelsen har t ex möjlighet att snabbt kunna sätta in åtgärder vid akuta behov liksom större möjligheter att göra stora och relativt långsiktiga insatser.

När det gäller infrastrukturella forskningsinsatser<sup>1</sup> åtar sig stiftelsen inte någon permanent uppgift som ersätter de statliga forskningsfinansiärernas ansvar, men stiftelsen kan, när det gäller sådana åtgärder som är av betydelse för forskningsprojekt som stiftelsen stödjer, efter prövning från fall till fall, göra tidsbegränsade insatser.

Stiftelsen ser internationellt samarbete som väsentligt för att upprätthålla kvaliteten i svensk forskning och avser att förbättra sina insatser för att bidra till ökad svensk konkurrenskraft genom ökat samarbete med forskningsfinansiärer i länder som bedöms viktiga med hänsyn till ekonomisk utveckling, potentiellt strategiskt forskningssamarbete eller möjligheter för svensk företagsamhet.

Kontakter och samarbete med universitets-, högskole- och fakultetsledningar är av stor betydelse för att stiftelsens insatser ska samspela väl med universitetens och högskolornas planering. Stiftelsen avser att i ökad omfattning inhämta synpunkter från universitet och högskolor vid stora utlysningar och regelbundet genomföra samrådsmöten med dessa.

Stiftelsen försöker också att förbättra samspelet mellan universitet/högskolor och industriforskningsinstitut, i syfte att bättre koppla akademisk forskning till behov och utveckling i samhället, och för att underlätta universitetens och högskolornas insatser för nyttiggörande och kommersialisering av den egna forskningen.

Kontakter med stiftelsens avnämare inom näringsliv och samhälle är likaledes av avgörande betydelse för stiftelsen. I stiftelsens beredningsgrupper ingår alltid representanter från näringsliv och samhälle. Stiftelsen stimulerar också de stödda forskningsprogrammen till samarbeten med dessa aktörer. Stiftelsen avser att öka sina insatser för att främja samspelet mellan stiftelsestödda forskare och näringsliv/samhälle. Kraven på konkreta resultat av sådana kontakter kommer att successivt ökas under programmens verksamhetstid och blir i många fall en förutsättning för eventuellt fortsatt stöd.

<sup>1</sup> dyrbar utrustning, internationella forskningsanläggningar, speciella lokaler (bl a renrum), datanätverk, databaser, register, programvara, datainsamling, mätstationer, "core facilities", lönekostnader för föreståndare mm

# Appendix

## Insatsformer

Stiftelsens arbetsformer förändras dynamiskt i takt med samhälls- och forskningsutvecklingen och baseras på erfarenheter och utvärderingar av de anslagsformer som använts. Stiftelsen vill vara en föregångare när det gäller att utveckla nya insatsformer med högt mervärde och starka bryggor mellan akademi och näringsliv/samhälle. Nya former introduceras successivt. Stiftelsen arbetar för närvarande huvudsakligen med anslagsformerna strategiska forskningscentra, ramanslag och olika former av individinriktade program för seniora och för yngre forskare. Under stiftelsens första fas har forskarskolor och nationella nätverksprogram varit en stor del av stödd verksamhet, men dessa insatsformer utgör nu en begränsad del. Anslagen fördelas väsentligen baserat på ansökningar från forskare och forskargrupper i breda eller riktade utlysningar inom ramen för de programbeskrivningar som styrelsen fastställer.

En central uppgift för stiftelsen är att bidra till att sådana svenska forskningsmiljöer, som bedöms vara av stor strategisk betydelse, blir tillräckligt starka för att kunna bidra till och möta framtida krav på forsknings- och teknikförnyelse. För detta krävs sammanhållna, slagkraftiga, ofta mångvetenskapliga enheter som gärna är geografiskt samlokaliserade. Strategiskt stöd till forskning på högsta internationella vetenskapliga nivå kräver också identifiering av och starkare stöd till yngre forskare med optimala förutsättningar att i en framtid leda forskning i sådana starka forskningsmiljöer. En stark forskningsmiljö är av stor betydelse för forskare på alla nivåer från seniora forskare till doktorander, där seniorforskarens roll är att förnya och hålla miljön vid forskningsfronten, och juniorforskarens att etablera sig som en självständig forskare. Stiftelsens stöd ska inte bara utgöra en medelsförstärkning för de stödda forskningsmiljöerna utan mervärdet av insatserna, exempelvis i form av samspel med avnämarna, ska tillmätas stor betydelse.

Stiftelsen strävar efter att ha hög trovärdighet både inom akademi och näringsliv/samhälle när det gäller att identifiera forskare med såväl vetenskaplig spetskompetens som förmåga och motivation att använda sina forskningsresultat till praktiska ändamål. Den vetenskapliga granskningen görs med stöd av svensk och internationell vetenskaplig expertis och den strategiska med svensk och internationell expertis utanför akademien.

För huvuddelen av stiftelsens insatser gäller att de villkor som anges i ovanstående punkter (dvs tillämpbarhet, tidsram av stöd under 3 - 6 år - eller engångsinsats - , samt förutsättningar för planerad fortsättning) ska uppfyllas.

## Insatsformer som stiftelsen tills vidare arbetar med

För närvarande arbetar stiftelsen med de tre insatsformerna strategiska forskningscentra, ramanslag och individuella anslag, vilka vardera utgör ca en tredjedel av anslagsvolymen. På sikt förväntas ramanslagsandelen öka på bekostnad av andelen för strategiska forskningscentra.

- *Strategiska forskningscentra (40 - 80 milj kr per centrum för en femårsperiod)*

Strategiska forskningscentra är gemensamma fokuserade och profilerade starka forskningsmiljöer av högsta vetenskapliga klass med stor strategisk betydelse och ett betydande mått av nydaning, bestående av komplementära forskarkonstellationer med både djup och bredd, som under ett starkt ledarskap samverkar på en gemensam plattform och hålls samman av de vetenskapliga och tekniska frågeställningar som skall lösas, med forskarutbildning som en viktig komponent.

I den fortsatta verksamheten räknar stiftelsen med att på olika sätt avgränsa kommande utlysningar genom klar fokusering mot tydligare angivna kriterier för att få ett mindre antal välpositionerade ansökningar att analysera på bästa möjliga sätt.

- *Strategiska ramanslag (ca 4 - 20 milj kr per anslag)*

Ramanslag är en flexibel insatsform som kan syfta till att åstadkomma tvärvetenskapligt inriktade nyorienteringar inom strategiskt viktiga områden, förstärka områden tex genom rekrytering till Sverige av forskare verksamma i utlandet, motverka utflyttning av ledande forskare till andra länder eller stödja forskning som utförs i samarbete mellan forskare vid universitet/högskola/institut och personer verksamma i mindre högteknikföretag.

- *Individuella anslag (1 - 10 milj kr per anslag)*

Individens betydelse uppmärksammas i två pågående program riktade mot yngre forskare med syftet att ge dessa möjlighet att initiera självständiga forskningsinsatser, som en del av en stark forskningsmiljö: dels repatrieringsanslaget *Ingvar Carlsson Award* som riktas mot högt kvalificerade svenskutbildade doktorer som efter en postdoktorsperiod utomlands önskar återvända till Sverige, dels *Framtidens forskningsledare (INGVAR-anslag)* som riktas mot yngre synnerligen lovande forskare med ledarskapspotential på en något mer senior nivå än i föregående program. Dessutom har ett individuellt program riktat mot mer etablerade forskare, *Senior Individual Grants (SIG)*, genomförts i två delvis olika former.

# **STRATEGIC PLAN**

**(approved by the Governing Board of the Foundation on 28 April 2006)**

# Strategic plan

According to its statutes, the objective of the Swedish Foundation for Strategic Research is to support research in natural science, engineering and medicine in order to promote the development of research environments of the highest scientific quality in an international perspective with a view to enhancing Sweden's future competitiveness.

The interpretation of the key words *strategic research* and *competitiveness* is decisive for how the Foundation carries out its mission. The Foundation has defined *strategic research* as research that will be of benefit for Sweden in the long term. Benefit can be judged from one or more of the following aspects: Research, the results of which may serve as a basis for the development of existing or new companies; well-educated graduates, who through broadened and improved graduate training are attractive for employment primarily in the industrial and public sectors, but also in academia; the ability of internationally high-class research environments to attract uniquely qualified researchers and international investments to Sweden; research that serves as a focus for international cooperation, whereby knowledge of interest to Swedish industry can be accumulated. All of this also contributes to a higher quality of life via more employment opportunities, improved working conditions and better health, as well as to a more sustainable society.

*Competitiveness* is judged on the basis of how well Swedish research and its results stand up to international comparison. The goal is that Swedish industry and society should be strengthened, that Swedish positions should be advanced in terms of growth and sustainable development as well as central human measures such as quality of life, and that the contribution of Swedish researchers to global research should grow in importance and scope.

## Focus of activities and prioritisation of areas

Thanks to its organisational form and independence, the Foundation enjoys unique freedom to act without regard to short-term and constraining considerations. The Foundation does not assume long-term funding responsibility for individual research areas; rather, its commitments are time-limited and its priorities shift between different areas and organisational forms based on (re)current assessments of needs and opportunities. This means that resources are not

distributed evenly over time between different research groups, scientific fields, and societal sectors, branches of industry, or universities or institutes.

The Foundation strives to focus its efforts and resources on areas where it can serve as a catalyst in creating added value by supporting creativity and innovative thinking in research and graduate education within its field of activity in Sweden. The resources are targeted within selected focus areas, both at strong research environments and individual researchers.

The Foundation supports research of great importance for the development of Swedish industry and society, both in areas where Sweden is a world leader today and in areas where Sweden has a potential to become a leader, in order to take advantage of the in-depth knowledge, expertise and structures that exist and can be created in our country.

In addition to aiming at the highest scientific quality in an international perspective, the work of the Foundation must fulfil the following conditions:

1. The supported research shall result in deeper knowledge and expertise that is expected in the long term to be *applicable* in knowledge-intensive and high-technology branches of industry or social sectors in Sweden. A *plan* shall be drawn up for the supported research indicating how the research results can eventually be *put to use*, for example in the form of technology transfer, demonstrators (new functional or technical concepts) or intellectual property rights. The Foundation does not support commercialisation processes *per se*; however, the Foundation's efforts should lay the foundation for and promote such initiatives.

Priority is given to research efforts that are *expected to lead to applications in:*

- Biotechnology, drug discovery and development, medical technology/biomedical engineering
- Systems, information and communication technologies
- Materials development
- Process and production technology

The Foundation furthermore strives to strongly encourage linkages between research areas that have not previously collaborated for the purpose of stimulating transboundary research.

2. The time frame for individual initiatives normally encompasses a *grant period of 3 - 6 years*, but the Foundation can also support *one-off initiatives*

for individual researchers or other specific needs, for example when immediate action is required.

3. A condition for funding of more long-term initiatives is that *potential exists for a continuation and development of the programme with other funding*, for example if the programme fits into the long-term plans of the concerned university/institute, or if it can bring a new field to competitiveness within other funding bodies or be taken over by relevant actors in industry.

### **The financial framework**

In contrast to most other major research funding bodies, the Foundation is not dependent on annual appropriations. The Board determines the budget for new commitments over time and is able to use the capital, not just the return. The Foundation's freedom to decide on the annual grant volume makes it possible to adjust the level of the grant volume to the prevailing situation in the Swedish research and educational system and in Swedish society at large.

Based on current and projected capital growth and research needs viewed in relation to demands on long-term stability in the Foundation's funding, the Foundation judges that the annual grant volume should be at a level of about SEK 500 million. The Foundation thereby expects to continue to be an important actor in the Swedish research funding system into the 2020s.

### **The role of the Foundation in relation to other research funding bodies, universities and institutes, as well as to beneficiaries of the research conducted**

In accordance with its statutes, the Foundation moves freely between basic and applied research, with an emphasis on high-quality research which actively strives towards applications.

The Foundation is prepared to contribute to and develop the cooperation that exists today between different research funding bodies. In particular, the Foundation regards it as advantageous if funding bodies with differing responsibilities can shift responsibility for certain programmes between themselves as they develop from basic research towards applied R&D. Furthermore, the Foundation considers it essential that the funding bodies consult with each other prior to deciding on potential reallocations of resources to certain relevant areas. Howe-

ver, joint funding of programmes by the Foundation and other funding bodies should be considered only in cases where such cooperation entails a considerable advantage due, for example, to the specific complementary expertise of another funding body. Furthermore, the Foundation is always striving to find new forms for research support that are important for Sweden's development, but which other funding bodies cannot always offer, in order to complement these other funding bodies for the purpose of meeting strategic needs expediently and flexibly. The Foundation can, for example, provide timely support to meet acute needs, in addition to being able to make large and relatively long-term commitments.

As regards infrastructural research initiatives<sup>1</sup> the Foundation does not undertake any permanent commitment that replaces the responsibility of governmental research funding bodies. However, when it comes to measures of importance for research projects already funded by the Foundation, it can make time-limited commitments on an individual case basis.

The Foundation regards international collaboration as essential for maintaining quality in Swedish research. Thus it intends to improve its efforts to strengthen Swedish competitiveness by greater cooperation with research funding bodies in countries deemed important with regard to economic development, potential strategic research collaboration or opportunities for Swedish enterprise.

Contacts and cooperation with university and faculty administrations are of great importance in ensuring that the work of the Foundation will interact expediently with the plans of the universities. The Foundation intends to make greater efforts to solicit viewpoints from universities in connection with major calls for proposals and to hold regular consultation meetings with them.

The Foundation is also trying to improve its relations with universities and industrial research institutes in order to link academic research more closely to societal needs and trends and to assist the universities in exploiting and commercialising their own research.

<sup>1</sup> expensive equipment, international research facilities, special premises (e.g. clean rooms), computer networks, databases, registers, software, data collection, monitoring stations, core facilities, payroll costs for directors, etc.

Contacts with the Foundation's beneficiaries (i.e. those who stand to benefit from the results of the research conducted) in the private and public sectors are likewise of crucial importance to the Foundation. The Foundation's selection committees always include industry and society representatives. The Foundation also encourages the supported research programmes to cooperate with actors in industry and society. The Foundation intends to increase its efforts to foster closer interaction between funded researchers and industry/society. The demands for concrete results from such contacts will steadily increase during the lifespan of the research programmes and will in many cases be a prerequisite for potentially continued support.

# Appendix

## Modes of support

The Foundation's work forms change dynamically to keep up with changes in society and research and are based on experience and evaluation of the modes of support that are used. The Foundation aspires to be a pioneer in the development of new modes of support with high added value and strong bridges between academia and industry/society. New forms are constantly being introduced. The main grant forms the Foundation is currently working with are strategic research centres, framework grants and various kinds of programmes for individual senior and younger investigators. During the Foundation's initial phase, graduate schools and national network programmes have represented a large part of the supported activities, but these modes of support now comprise a limited portion. The grants are essentially allocated on the basis of applications from researchers and research groups in broad or targeted calls for proposals within the framework of the programme descriptions established by the Board.

One of the Board's principal aims is to contribute to Swedish research environments that are judged to be of great strategic importance and to have the potential to become strong enough to contribute to and meet future demands on scientific and technological renewal. This requires coherent, effective and often multidisciplinary units that are preferably geographically co-located. Strategic support to research at the highest international scientific level also requires identification of and stronger support to young scientists with optimal prospects of leading research in such strong research environments in the future. A strong research environment is of great importance for researchers at all levels from senior scientists to doctoral students, where the role of the senior researcher is to renew and keep the environment at the cutting edge of research, and the role of the junior scientist is to become established as an independent investigator. The Foundation's support should consist of more than just funding for the supported research environments. Great importance should also be attached to the added value of the initiatives, for example in the form of interaction with the beneficiaries of the research carried out.

The Foundation strives for high credibility among both the academic and business communities when it comes to identifying researchers with both leading-edge scientific expertise and the motivation to use their research results for practical purposes. Scientific review is done with the aid of both Swedish and international scientific experts, and strategic review with Swedish and international experts outside academia.

The requirements mentioned above (i.e. applicability, time-frame of support 3-6 years or one-off initiative, and prospects of planned continuation) must be met by most of the Foundation's initiatives.

## **Modes of support currently employed by the Foundation**

The modes of support that the Foundation is currently working with are strategic research centres, framework grants and individual grants, each of which represent approximately one-third of the grant volume. In the longer term, framework grants are expected to increase in proportion to strategic research centres.

- *Strategic research centres (SEK 40-80 million per centre for a five-year period)*

Strategic research centres are joint, focused, strong research environments of the highest scientific standard with great strategic importance and a considerable measure of renewal and innovation, consisting of complementary constellations of researchers with both depth and breadth who, under strong leadership, collaborate on a common platform and are held together by the scientific and technical issues to be solved, with graduate studies as an important component.

In the future, the Foundation intends to delimit its calls for proposals by stipulating more clearly defined criteria in order to get a smaller number of well-positioned applications to analyse in the best possible way.

- *Strategic framework grants (about SEK 4-20 million per grant)*

Framework grants are a flexible mode of support aimed at achieving new, interdisciplinary directions in strategically important areas, strengthening areas by e.g. recruitment to Sweden of researchers active abroad, preventing the emigration of leading scientists, or supporting research carried out in collaboration between researchers at universities/institutes and persons working in smaller high-tech companies.

- *Individual grants (SEK 1-10 million per grant)*

Attention is being given to the importance of the individual in two ongoing programmes aimed at young researchers for the purpose of enabling them to launch independent research initiatives as a part of a strong research environment: Firstly the *Ingvar Carlsson Award*, a repatriation grant which is aimed at highly qualified Swedish-trained PhDs who, after a postdoctoral period abroad, wish to return to Sweden, and secondly *Individual grants for future research leaders* (formerly nicknamed "INGVAR" grants), which are aimed at particularly promising young researchers with leadership potential at a somewhat more senior level than in the former programme.

In addition, an individual programme aimed at clearly established researchers, *Senior Individual Grants (SIG)*, has been carried out in two slightly different forms.



*Stiftelsen för Strategisk Forskning*

Postadress: Box 70483

107 26 Stockholm

Telefon: 08-505 816 00

Fax: 08-505 816 10

E-post: [found@stratresearch.se](mailto:found@stratresearch.se)

Besöksadress: Kungsbron 1, G7

[www.stratresearch.se](http://www.stratresearch.se)

ISBN 91-89206-37-1

